

南砺市第三セクター改革プランによる 第三セクター経営状況報告  
及び改革実施計画進捗状況に係る点検・評価(令和元年度)について

### 第三セクターの改革実施計画進捗状況一覧 および 点検・評価（令和元年度）

- ・第三セクター改革プランに基づき下記10法人が改革実施計画を作成し、目標値を設定しているが、令和元年度は2法人のみ目標経常利益を達成。
- ・利用者数では、5法人が前年度より増加した。
- ・6法人が資本欠損、2法人が債務超過になっている。

（評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する）

法人名	R1目標 経常利益 (経常増減額) (千円) a	R1実績 経常利益 (経常増減額) (千円) b	評価 A	利用者数(人)		評価 B	資本金 (基本財産額) (千円) e	市 出資金 (出捐金) (千円) f	貸借対照表(千円)			資本 欠損 の有無 ※1	債務 超過 の有無 ※2	評価 C	摘要 [貸付金は R2.3.31現 在]	総合 評価	点検・評価
				H30 c	R1 d				資産 g	負債 h	純資産 (正味財産) i						
一般財団法人 利賀ふるさと財団	▲ 3,839	▲ 14,978	■	13,438	18,557	○	63,000	60,000	80,297	73,754	6,543	有		■	指定管理料 天竺温泉 20,057 その他 13,291 貸付金 66,000		R1年度から抜本的な経営改善に着手しており、経費削減・効率的な人員管理等を進めている。予約システム導入が奏功し、利用者数は昨年度比138%と大幅に増加したが、経営健全化計画実行にかかる委託費等、新たな経費も発生しており、黒字決算まで至らなかった。国際キャンプ場等、利賀活性化施設と天竺温泉との連携強化に努め、さらなる集客を図るとともに経営改善に努められたい。
一般財団法人 五箇山和紙の里	0	4,712	○	11,202	11,368	○	10,000	10,000	48,887	4,714	44,173			○	指定管理料 16,967		年明けからのコロナ禍により、キャンセル等が相次いだものの、利用者数は前年を上回り、経常利益は昨年に引き続きプラスとなった。和紙すき等の体験指導事業はインバウンド需要が多く、その関連商品を扱う首都圏の旅行会社への営業展開を継続して行うなど、地道な努力も評価できる。五箇山和紙の継承を図り、経営基盤の持続的維持に尽力願いたい。
一般財団法人 五箇山合掌の里	392	▲ 291	■	5,613	6,160	○	6,000	6,000	15,712	10,866	4,846	有		■	指定管理料 20,081		利用者数は昨年を上回ったものの、2月以降はコロナ禍で冬季の8割方を見込んだインバウンド売上が失われ、資本欠損を解消できなかった。冬期間閉鎖していたコテージ1棟を断熱改装し、昨冬より営業を開始した。今後、さらに2棟の工事も予定するなど、閑散期の宿泊者の利用開拓を図っている。昼食団体ツアー、体験メニューでの集客とあわせて施設全体の利活用を見直し、需要の掘起しを図ってほしい。
公益財団法人 世界遺産相倉合掌造り 集落保存財団	0	▲ 5,272	■	18,314	16,514	△	15,259	15,100	97,184	1,753	95,431			○	補助金 (堂場整備事業) 250		集落保存協力金収入が減り続けており、五箇山伝統文化、世界遺産の魅力を発信しつつ、イベント等による更なる集客増が求められる。伝統工芸品の雪囲い材「オオダレ」に対する需要・注目が高まっており、さらなる商品展開、販路拡大等収益増につなげてほしい。管理経費の効率化・削減を推し進め収支の改善に取り組まれたい。
公益財団法人 五箇山農業 公社	▲ 35	667	○	-	-		60,000	58,000	98,861	5,075	93,786			○			田植え後の天候に恵まれ、うるち米単位当たり収穫量は410kg/反と昨年度比117%となった。赤カブや五箇山ポベラなどの生産受託等の事業展開と継続的な経費節減により年度目標経常利益を達成した。引き続きイオンリテールとの提携による五箇山ポベラの栽培や特産赤カブ等の生産を含めた農地保全事業及び収益事業の拡大に取り組まれたい。

(評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する)

法人名	R1目標 経常利益 (経常増減額) (千円) a	R1実績 経常利益 (経常増減額) (千円) b	評価 A	利用者数(人)		評価 B	資本金 (基本財産額) (千円) e	市 出資金 (出捐金) (千円) f	貸借対照表(千円)			資本 欠損 の有無 ※1	債務 超過 の有無 ※2	評価 C	概要 [貸付金は R2.3.31現 在]	総合 評価	点検・評価
				H30 c	R1 d				資産 g	負債 h	純資産 (正味財産) i						
株式会社 ジェイウイ ング	5,033	▲ 10,524	■	167,490	178,427	○	42,500	21,700	30,877	42,787	▲ 11,910	有	有	■	指定管理料 30,572 貸付金 5,000		令和元年度は経営健全化6年目にあたる。売上が平 成20年度以来の2億円超となったが、費用(原価及び 人件費)も増加し最終的には10,746千円の赤字決算 となった。WEB予約サイトへの営業強化をはじめ、原 価管理や人件費の適正化、効率運営 タイムシフト強 化による労務管理の適正化の徹底等を推進し、「利 益の出せる経営モデル」の早期構築に取り組みたい。
医王アロー ザ 株式会社	500	▲ 128,934	■	128,480	68,290	■	413,000	207,000	463,380	213,588	249,792	有		■	指定管理料 スキー場 30,277 その他 109,837		過去に例のない暖冬・小雪で営業日数は前年比23% の19日となった。この影響で売上高は前年比36%、 冬期入込は前年比22%と大幅減となった。グレンデ パークでの魅力あるイベント開催とともに、グリー ンシーズンのゴンドラ関連イベントやシャワー ウォーキングなど多彩なプログラム展開等、集客へ 向けた取り組みは評価できる。天候の影響を受けに くいグリーンシーズンでの安定収益をメインとした 経営方針への転換を図りたい。
福野まちづ くり株式会 社	▲ 13,087	▲ 13,561	■	97,118	94,606	△	70,200	33,000	224,550	99,504	125,046			○	補助金 (運営・人件費) 13,000 貸付金 50,788		H30年度からスポーツクラブの管理運営を(株)エイ ムへ全面委託。消費増税や会費値上げにより退会者 が増加。それに伴い利用者数も減少した。近隣市へ の競合店新規出店も影響が大きい。エイムとの業務 提携だけでは収支が厳しく自主事業への取組姿勢は 評価できるが結果が見えない。福野地域での存在感 は十分活かし、会員獲得に取り組みたい。
株式会社 井波木彫り の里	▲ 15,724	▲ 31,267	■	107,063	112,497	○	82,340	22,940	120,956	188,220	▲ 67,264	有	有	■	貸付金 168,000 補助金 (経営改善支援) 6,000		H30.7月から(株)インサイトが運営。R元年度は木彫 刻キャンプが開催され、利用者数は増加した。コロ ナの影響を勘案し、近隣観光客をターゲットとした マイクロツーリズムへの取組、通信販売の強化に取 組むとともに、引続き電気料金を始めとした固定費 の削減を推進し、早期の債務超過状態解消を図られ たい。観光弁当販売が拡大していたが、コロナの影 響でキャンセルが相次ぎ、収入減となった。
上平観光開 発 株式会社	4,000	▲ 11,429	■	20,290	2,214	■	37,300	17,700	46,107	16,533	29,574	有		■	指定管理料 スキー場 7,064 その他 29,879 補助金 (萱場造成事業) 3,992		記録的な暖冬・小雪によりスキー場の営業日数はわ ずか9日間で大幅な減収となったが今季よりリフト 料金値上げを行っており来シーズン以降売上増が見 込める。経費節減に対するスタッフの意識も高く、 組織としての運営体制は整ってきており、早期の経 営安定化を期待したい。くろば温泉等その他施設で はコロナの影響で、団体キャンセルや外国人旅行客 の減により入込・売上ともに減となった。立地を活 かした事業展開で集客アップを目指してほしい。

【評価の判断基準】

評価 A (経常利益) : [ ○ ⇒ 年度目標達成 (0<b) かつ (a<b) ]、[ ▲ ⇒ 赤字だが目標未達成 (0<b) かつ (b<a) ]、[ ■ ⇒ 赤字 (b<0) ]

評価 B (利用者数) : [ ○ ⇒ 利用者数増加 (c≤d) ]、[ ▲ ⇒ 利用者減少率1割以下 (d<c) かつ (0.9≤d/c) ]、[ ■ ⇒ 利用者減少率1割超 (d<c) かつ (d/c<0.9) ]

評価 C (経営状況) : [ ○ ⇒ 資本欠損非該当 ]、[ ■ ⇒ 資本欠損に該当 ] (△は原則ナシ)

※1 資本欠損：純資産(正味財産) i が資本金(基本財産額) e を下回る状態 (i < e)

※2 債務超過：純資産(正味財産) i (資産 g - 負債 h) がマイナスの状態 (i < 0)

総合評価 : [ ○ ⇒ 評価A~C全てが○ ]、[ ▲ ⇒ 評価A~Cが○か△のみ または 評価A・Bがともに○で評価Cが■ ]、[ ■ ⇒ ■が1つ以上 (評価A・Bともに○の場合を除く) ]

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）				←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	一般財団法人 利賀ふるさと財団					利賀天竺温泉の郷	○
	代表者	理事長 野田 史					スターフォレスト利賀	
	所在地	南砺市利賀村上百瀬482番地					瞑想の郷	
	設立年月日	昭和53年3月30日					瞑水の館	
資本金	63,000千円（市出資額等 60,000千円、出資等割合 95.24%）					利賀そばの館		
役職員数及び給与の状況	役員			職員			利賀国際キャンプ場	
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く	農業振興部 ○	
	15 ( 4 )	61 歳	1,838	3 ( )	45 歳	3,624		

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借対照表から	項目	金額(千円)			正味財産増減計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	70,111	67,581	80,297		経常収益	140,614	133,179	138,159
		負債の部合計	32,217	46,064	73,754		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 64,923 )	( 56,949 )	( 52,371 )
		(うち借入金)	( 13,000 )	( 13,000 )	( 66,000 )		構成比	46.2 %	42.8 %	37.9 %
		正味財産の部合計	37,894	21,517	6,543		当期経常増減額	▲ 6,860	▲ 16,377	▲ 14,978
		債務超過の有無	無	無	無		正味財産増減額	▲ 6,860	▲ 16,377	▲ 14,978
		累積欠損金(正味財産の部・資本金)	▲ 25,106	▲ 41,483	▲ 56,457					
資本欠損の有無	有	有	有							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考	
					実績	実績	対前年比	実績	対前年比
	利賀天竺温泉の郷	○	利用者数	人	12,754	13,438	105.4%	18,557	138.1%
	スターフォレスト利賀		利用者数	人	1,108	882	79.6%	500	56.7%
	瞑想の郷		利用者数	人	1,904	1,595	83.8%	1,452	91.0%
	瞑水の館		利用者数	人	259	214	82.6%	237	110.7%
	利賀そばの館		利用者数	人	699	713	102.0%	510	71.5%
	利賀国際キャンプ場		利用者数	人	11,652	12,168	104.4%	13,565	111.5%
農業振興部	○	水稻の反収	kg	419	394	94.0%	400	101.5%	

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)	1,200	600	0	市農林漁業振興事業補助金
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	26,008	26,098	20,057	
	合計	27,208	26,698	20,057	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助	0	0	0	
② 指定管理料(基幹事業分以外)	16,928	13,269	13,269	H29はキャンプ場営業損失補填あり	
③ 貸付金残高	13,000	13,000	0		
④ その他( )	7,812	0	8,000	ホテルシステム補助金	

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		4年目(令和元年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
当期経常増減額(千円) (税込・税抜) いずれか選択	目標	▲ 3,839	3,174	8,294	
	実績	▲ 14,978			

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）		←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	一般財団法人 五箇山和紙の里			和紙工芸品研究試作普及販売事業	○
	代表者	理事長 東 秀幸			和紙すき等体験指導事業	○
	所在地	南砺市東中江215番地			物産館、郷土館等施設管理事業	
	設立年月日	昭和57年12月17日				
資本金	10,000 千円（市出資額等 10,000 千円、出資等割合 100.00 %）					
役職員数及び給与の状況	役員		職員			
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く
	12 ( 2 )	65.5 歳	0	8 ( )	53 歳	2,924

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借対照表から	項目	金額(千円)			正味財産増減計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	41,795	42,593	48,887		経常収益	72,762	70,940	68,913
		負債の部合計	3,906	3,132	4,714		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 21,632 )	( 22,189 )	( 18,008 )
		(うち借入金)	( 0 )	( )	( )		構成比	29.7 %	31.3 %	26.1 %
		正味財産の部合計	37,889	39,461	44,173		当期経常増減額	966	1,571	4,712
		債務超過の有無	無	無	無		正味財産増減額	▲ 3,461	606	3,140
		累積欠損金(正味財産の部-資本金)	27,889	29,461	34,173					
資本欠損の有無	無	無	無							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考		
					実績	実績	対前年比		実績	対前年比
	和紙工芸品研究試作普及販売事業	○	利用者数	人	54,118	48,479	89.6%	48,240	99.5%	年度前半はインバウンド好調だったがコロナ禍で失速した。
	和紙漉き等紙作体験指導事業	○	体験利用者	人	12,304	11,202	91.0%	11,368	101.5%	年度前半はインバウンド好調だったがコロナ禍で失速した。
	物産館、郷土館等施設管理事業		施設利用者	人	7,204	5,802	80.5%	3,937	67.9%	長期宿泊者の減少

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)	369	25	1,040	H30ブランド商品開発事業100万 R元ビジネスマッチング39600円
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	9,731	9,731	7,679	基幹事業 指定管理料
	合計	10,100	9,756	8,719	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助	313	600	0	
② 指定管理料(基幹事業分以外)	11,833	11,833	9,288	基幹事業以外 指定管理料	
③ 貸付金残高					
④ その他( )					

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
当期経常増減額(千円)(税込・税抜) いずれか選択	目標	0	0	0	
	実績	4,712			

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）					←第三セクターの決算会計年度の期間を記載	事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	一般財団法人 五箇山合掌の里					宿泊・飲食事業	○
	代表者	理事長 山崎 洋						
	所在地	南砺市菅沼855番地						
	設立年月日	昭和49年6月3日						
資本金	6,000千円（市出資額等 6,000千円、出資等割合 100.00%）							
役職員数及び給与の状況	役員			職員				
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く		
	13 ( 2 )	66 歳	0	7 ( 0 )	58 歳	2,308		

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借対照表から	項目	金額(千円)			正味財産増減計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	18,221	15,984	15,712		経常収益	52,599	38,343	38,891
		負債の部合計	7,696	10,836	10,866		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 21,353 )	( 19,941 )	( 20,081 )
		(うち借入金)	( 0 )	( 3,000 )	( 3,000 )		構成比	40.6 %	52.0 %	51.6 %
		正味財産の部合計	10,525	5,148	4,846		当期経常増減額	▲ 1,841	▲ 5,557	▲ 291
		債務超過の有無	無	無	無		正味財産増減額	▲ 1,841	▲ 5,377	▲ 302
		累積欠損金(正味財産の部-資本金)	4,525	▲ 852	▲ 1,154					
資本欠損の有無	無	有	有							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考	
					実績	実績	対前年比		実績
	宿泊・飲食事業	○	利用者数	人	10,670	5,613	52.6%	6,160	109.7%

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)	0	0	0	
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	21,353	19,941	20,081	
	合計	21,353	19,941	20,081	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助				
② 指定管理料(基幹事業分以外)					
③ 貸付金残高					
④ その他( )					

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
当期経常増減額(千円) (税込・税抜) いずれか選択	目標	392	376	456	暖冬の影響による除雪受託費の減少、コロナウイルスの影響により2月以降の売上の減少により目標に満たなかった。
	実績	▲ 291			

評価基準年度	令和1年度（平成30年4月1日～平成31年3月31日）		—第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	公益財団法人 世界遺産相倉合掌造り集落保存財団			世界遺産地域保存事業 (茅場管理・収穫)	○
	代表者	代表理事 圖書 教文			集落保存協力金徴収事業 (駐車場)	○
	所在地	南砺市相倉611番地			空き家活用	
	設立年月日	昭和51年10月26日				
資本金	15,259 千円（市出資額等 15,100 千円、出資等割合 98.96 %）					
役員数及び 給与の状況	役員		職員			
	役員数(うち地方 公共団体出向者・ 退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬 (千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共 団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パート を除く	職員の平均年収 (千円) ※臨時・パートを除く
	14 ( )	62 歳	26	3 ( 0 )	56 歳	3,213

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借 対照表 から	項目	金額(千円)			正味 財産 増減 計算書 から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	112,109	102,615	97,184		経常収益	36,011	35,645	36,914
		負債の部合計	3,071	1,832	1,753		(うち市からの補助 金、指定管理料など)	( 250 )	( 250 )	( 250 )
		(うち借入金)	( )	( )	( )		構成比	0.7 %	0.7 %	0.7 %
		正味財産の部合計	109,038	100,783	95,431		当期経常増減額	▲ 6,915	▲ 8,923	▲ 5,272
		債務超過の有無	無	無	無		正味財産増減額	▲ 6,915	▲ 8,923	▲ 5,272
		累積欠損金 (正味財産の部-資本金)	93,779	85,524	80,172					
		資本欠損の有無	無	無	無					

利用者等 の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標 (利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考		
					実績	実績	対前年比 実績			
	世界遺産地域保存事業（茅場管理・収穫）	○	茅の束数	束	4,024	3,855	95.8%	3,894	101.0%	造成茅場の収穫高が微増している。
	集落保存協力金徴収事業（駐車場）	○	台数	台数	39,311	38,803	98.7%	40,009	103.1%	GWの大型10連休に加え、ライトアップイベントが好調であった。
	空き家活用		入館者数	人	21,357	18,314	85.8%	16,514	90.2%	新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、屋内施設が敬遠された。

第三セクター への市の 関与の状況  (市の年度による 決算数値) ※指定管理料 は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出					
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)	
		前々年度	前年度	本年度		
	① 運営費補助(経常・定額)	250	250	250	茅場整備事業補助金(250)	
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	0	0	0		
	合計	250	250	250		
	2) 基幹事業以外に関する財政支出					
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)	
		前々年度	前年度	本年度		
	① 事業費補助	0	0	0		
② 指定管理料(基幹事業分以外)	0	0	0			
③ 貸付金残高	0	0	0			
④ その他( )	0	0	0			

改革実施計画の目標値進捗状況				
目標年度	1年目(令和 1 年度)	2年目(令和 2 年度)	3年目(令和 3 年度)	備考
当期経常増減額(千円) (税込・税抜) いずれか選択	目標	0	0	0
	実績	▲ 5,272		



評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）		←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	公益財団法人 五箇山農業公社			農作業受託事業	○
	代表者	理事長 高野 清繁			農作業受託事業	○
	所在地	南砺市下梨2271番地 平若者センター春光荘 2階				
	設立年月日	平成16年9月17日				
資本金	60,000 千円（市出資額等 58,000 千円、出資等割合 96.67 %）					
役職員数及び給与の状況	役員			職員		
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く
	25 ( 8 )	68 歳		6 ( )	48 歳	4,195

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借対照表から	項目	金額(千円)			正味財産増減計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	81,647	76,177	98,861		経常収益	71,900	67,848	69,179
		負債の部合計	2,890	3,835	5,075		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( )	( )	( )
		(うち借入金)	( )	( )	( )		構成比	0.0 %	0.0 %	0.0 %
		正味財産の部合計	78,757	72,342	93,786		当期経常増減額	5,352	▲ 6,415	667
		債務超過の有無	無	無	無		正味財産増減額	5,352	▲ 6,415	667
		累積欠損金(正味財産の部-資本金)	18,757	12,342	33,786					
		資本欠損の有無	無	無	無					

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考
					実績	実績	対前年比 実績	
	農作業受託事業	○	うるち米単位当たり収穫量	kg/反	397	350	88.2%	410 117.1%
	農作業受託事業	○	赤かぶ単位当たり収穫量	kg/反	480	402	83.8%	391 97.3%

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)				
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)				
	合計	0	0	0	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助				
② 指定管理料(基幹事業分以外)					
③ 貸付金残高					
④ その他( )					

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
当期経常増減額(千円) (税込・税抜) いずれか選択	目標	▲ 35	0	0	
	実績	667			



南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）					←第三セクターの決算会計年度の期間を記載			事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	株式会社ジェイウイング					温浴・プール・セラピー部門			○
	代表者	代表取締役社長 野田 史					宿泊部門・レストラン・宴会・売店部門			○
	所在地	南砺市立野原東1514番地								
	設立年月日	平成11年9月11日								
資本金	42,500千円（市出資額等 21,700千円、出資等割合 51.06%）									
役員数及び給与の状況	役員			職員						
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く				
	(0)	歳		17 (0)	42.7 歳	3,128				
財務状況 (税込(税抜) いずれか選択)	貸借対照表から	項目	金額(千円)			損益計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	42,626	43,541	30,877		売上高+営業外収益	224,346	243,747	244,712
		負債の部合計	47,261	44,704	42,787		(うち市からの補助金、指定管理料など)	(31,935)	(45,429)	(30,572)
		(うち借入金)	(20,000)	(17,178)	(10,186)		構成比	14.2%	18.6%	12.5%
		純資産の部合計	▲4,635	▲1,163	▲11,910		経常利益	3,028	3,681	▲10,524
		債務超過の有無	有	有	有		当期純利益	2,819	3,472	▲10,732
		累積欠損金(純資産の部-資本金)	▲47,135	▲43,663	▲54,410					
		資本欠損の有無	有	有	有					
		利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)		単位	前々年度	前年度	本年度
					実績	実績	対前年比	実績	対前年比	
温浴事業	○		利用者数	人	44,085	44,099	100.0%	51,062	115.8%	
プール事業	○		利用者数	人	4,931	5,671	115.0%	4,738	83.5%	
会員利用者数	○		利用者数	人	83,549	81,185	97.2%	85,238	105.0%	
宿泊事業	○		利用者数	人	5,853	6,112	104.4%	6,410	104.9%	
レストラン事業	○		利用者数	人	26,585	26,789	100.8%	27,141	101.3%	
宴会事業	○		利用者数	人	3,131	3,634	116.1%	3,838	105.6%	
小計					168,134	167,490	99.6%	178,427	106.5%	
第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出									
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)					
		前々年度	前年度	本年度						
	① 運営費補助(経常・定額)	490	280							
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	30,000	13,480	1,517	修繕費					
	合計	30,490	13,760	1,517						
	2) 基幹事業以外に関する財政支出									
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)					
		前々年度	前年度	本年度						
	① 事業費補助	0	0	0						
② 指定管理料(基幹事業分以外)	4,000	35,303	29,055	ハイオマスボイラ-委託料+化石燃料費+ボイラ-使用電気料加算3カ年分						
③ 貸付金残高	15,000	10,000	5,000							
④ その他( )										

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
経常利益(千円)(税込(税抜) いずれか選択)	目標	5,033	▲48,942	▲5,308	コロナ禍からの復活V字回復と健全化の推進
	実績	▲10,524			

南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）		←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	医王アローザ株式会社			スキー場事業	○
	代表者	代表取締役社長 北島 清			福光プール等	
	所在地	南砺市才川七字ススケ原115番地			オートキャンプ場	
	設立年月日	平成2年10月1日				
資本金	413,000 千円（市出資額等 207,000 千円、出資等割合 50.10 %）					
役職員数及び給与の状況	役員			職員		
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く
	12 ( 1 )	60 歳	3,960	19 ( 0 )	46 歳	4,406

財務状況 (税込・税抜) いずれか選択	貸借対照表から	項目	金額(千円)			損益計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	468,788	454,673	463,380		売上高+営業外収益	534,198	526,260	319,744
		負債の部合計	82,155	77,155	213,588		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 122,990 )	( 170,663 )	( 179,753 )
		(うち借入金)	( 20,845 )	( 40,849 )	( 190,853 )		構成比	23.0 %	32.4 %	56.2 %
		純資産の部合計	386,633	377,518	249,792		経常利益	21,906	▲ 9,650	▲ 128,934
		債務超過の有無	無	無	無		当期純利益	17,713	▲ 9,115	▲ 127,725
累積欠損金(純資産の部-資本金)	▲ 26,367	▲ 35,482	▲ 163,208							
資本欠損の有無	有	有	有							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考		
	スキー場事業	○	利用者数	人	155,840	128,480	82.4%	68,290	53.2%	災害級の暖冬により19日(前期対比22%)の営業しかできないシーズンでした。
	上記の内索道収入	○	金額	千円	216,264	169,642	78.4%	41,077	24.2%	
	福光プール等		利用者数	人	88,692	85,310	96.2%	83,927	98.4%	コロナ禍による市の自粛要請により、年度末に利用者数が伸びなかった。
	オートキャンプ場		利用者数	人	0	0		0		オートキャンプ場は休止中

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出					
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)	
		前々年度	前年度	本年度		
	① 運営費補助(経常・定額)	17,301	0	0	平成28年度天候リスク分助成	
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	30,000	30,000	30,277	スキー場の指定管理	
	合計	47,301	30,000	30,277		
	2) 基幹事業以外に関する財政支出					
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)	
		前々年度	前年度	本年度		
	① 事業費補助					
② 指定管理料(基幹事業分以外)	75,689	107,217	109,837	福光プール等の指定管理		
③ 貸付金残高				H30年度より井波交流館ラフォーレ、城端温水プールの指定管理者が加わる		
④ その他( )		33,446	37,131	プール(福光、ラフォーレ)__ベレットボイラー経費		

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
経常利益(千円) (税込・税抜) いずれか選択	目標	500	500	500	災害級の暖冬により19日(前期対比22%)の営業しかできないシーズンでした。
	実績	▲ 128,934			

南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）		←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	福野まちづくり株式会社			ア・ミュージックスポーツクラブ	○
	代表者	取締役社長 中西 一夫			(フィットネスクラブエイムアミュー)	
	所在地	南砺市寺家新屋敷472番地2				
	設立年月日	平成4年8月27日				
資本金	70,200千円（市出資額等 33,000千円、出資等割合 47.01%）					
役職員数及び給与の状況	役員		職員			
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く
	10 ( )	62 歳	0	0 ( )	0 歳	0

財務状況 (税込(税抜)いずれか選択)	貸借対照表から	項目	金額(千円)			損益計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	276,901	242,754	224,550		売上高+営業外収益	73,206	20,889	22,796
		負債の部合計	117,323	103,818	99,504		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 8,981 )	( 8,797 )	( 11,926 )
		(うち借入金)	( 94,348 )	( 89,968 )	( 85,588 )		構成比	12.3 %	42.1 %	52.3 %
		純資産の部合計	159,578	138,936	125,046		経常利益	▲ 18,383	▲ 18,291	▲ 13,561
		債務超過の有無	無	無	無		当期純利益	▲ 126,640	▲ 20,643	▲ 13,890
		累積欠損金(純資産の部-資本金)	89,378	68,736	54,846					
資本欠損の有無	無	無	無							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考		
	ア・ミュージックスポーツクラブ	○	利用者数	人	83,852	97,118	115.8%		94,606	97.4%
	(フィットネスクラブエイムアミュー)		会員数	人	846	1,020	120.6%		909	89.1%

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)	9,500	9,500	13,000	中期経営計画に基づく運営費
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)				
	合計	9,500	9,500	13,000	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助	49,713	0	0	温水プール修繕(事業費の1/2補助)
② 指定管理料(基幹事業分以外)					
③ 貸付金残高	56,648	53,718	50,788	温水プール修繕(毎年2,930千円返済)	
④ その他( )					

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
経常利益(千円)(税込(税抜)いずれか選択)	目標	▲ 13,087	▲ 7,409	▲ 1,539	
	実績	▲ 13,561			

南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

評価基準年度	令和1年度（平成31年4月1日～令和2年3月31日）		←第三セクターの決算会計年度の期間を記載		事業名(A)	基幹事業	
第三セクター	名称	株式会社 井波木彫りの里			土産品販売部門	○	
	代表者	代表取締役 林 克吉			飲食部門(レストラン・団体向け宴会)	○	
	所在地	南砺市北川730番地			ホール	○	
	設立年月日	平成2年6月14日			劇場	○	
資本金	82,340千円（市出資額等 22,940千円、出資等割合 27.86%）				匠工房	○	
役職員数及び給与の状況	役員		職員			体験教室部門(体験工房)	○
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く	いなみ木彫りの里テニスコート
	9 ( 3 )	55.9 歳	3,185	6 ( 0 )	44.5 歳	3,038	

財務状況 (税込(税抜) いずれか選択)	貸借対照表から	項目	金額(千円)			損益計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	218,899	205,983	120,956		売上高+営業外収益	93,527	92,206	85,605
		負債の部合計	164,242	180,428	188,220		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 2,222 )	( 6,000 )	( 6,000 )
		(うち借入金)	( 151,255 )	( 168,000 )	( 168,000 )		構成比	2.4 %	6.5 %	7.0 %
		純資産の部合計	54,657	25,555	▲ 67,264		経常利益	▲ 39,317	▲ 34,774	▲ 31,267
		債務超過の有無	無	無	有		当期純利益	▲ 110,982	▲ 29,102	▲ 92,491
		累積欠損金(純資産の部-資本金)	▲ 27,683	▲ 56,785	▲ 149,604					
資本欠損の有無	有	有	有							

利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度	前年度	本年度	備考	
					実績	実績	対前年比		実績
	土産品販売部門	○	利用者数		68,343	71,076	104.0%	68,943	97.0%
	飲食部門(レストラン・団体向け宴会)	○	利用者数		33,715	31,017	92.0%	30,086	97.0%
	劇場・ホール	○	利用者数		6,455	4,970	77.0%	13,468	271.0%
	小計				108,513	107,063	98.7%	112,497	105.1%
	体験教室部門(体験工房)	○	利用者数		1,522	1,461	96.0%	1,899	130.0%

第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 運営費補助(経常・定額)	0	6,000	6,000	経営改善支援業務補助金
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	0	0	0	
	合計	0	6,000	6,000	
	2) 基幹事業以外に関する財政支出				
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)
		前々年度	前年度	本年度	
	① 事業費補助				
② 指定管理料(基幹事業分以外)	2,222			木彫りの里テニスコート指定管理	
③ 貸付金残高	104,000	168,000	168,000		
④ その他( )					

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
経常利益(千円)(税込(税抜) いずれか選択)	目標	▲ 15,724	▲ 14,400	▲ 10,476	
	実績	▲ 31,267			新型コロナウイルスの影響を踏まえ、令和4年度に減価償却前黒字を目指す。

南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

評価基準年度	令和1年度（令和1年6月1日～令和2年5月31日）					←第三セクターの決算会計年度の期間を記載			事業名(A)	基幹事業
第三セクター	名称	上平観光開発 株式会社					南砺市西赤尾山村活性化施設(タカンポー)			○
	代表者	代表取締役 広島 久也					上平自然環境活用センター(ささら館)			
	所在地	南砺市西赤尾町1767番地					南砺市桂湖レクリエーション施設			
	設立年月日	昭和61年7月17日					南砺市くろば温泉、ことぶき館			
資本金	37,300千円（市出資額等 17,700千円、出資等割合 47.45%）									
役職員数及び給与の状況	役員			職員						
	役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)	役員平均年齢	役員の平均報酬(千円) ※無報酬役員を除く	職員数(うち地方公共団体出向者・退職者) ※臨時・パートを除く	職員平均年齢 ※臨時・パートを除く	職員の平均年収(千円) ※臨時・パートを除く				
	12 ( 2 )	69 歳	120	8 ( 0 )	54 歳	3,200				
財務状況 (税込(税抜)いずれか選択)	貸借対照表から	項目	金額(千円)			損益計算書から	項目	金額(千円)		
			前々年度	前年度	本年度			前々年度	前年度	本年度
		資産の部合計	57,170	53,925	46,107		売上高+営業外収益	141,774	131,538	96,608
		負債の部合計	14,172	13,478	16,533		(うち市からの補助金、指定管理料など)	( 30,468 )	( 31,171 )	( 40,936 )
		(うち借入金)	( )	( )	( )		構成比	21.5 %	23.7 %	42.4 %
		純資産の部合計	42,998	40,447	29,574		経常利益	3,877	▲ 2,343	▲ 11,429
		債務超過の有無	無	無	無		当期純利益	2,851	▲ 2,551	▲ 10,873
		累積欠損金(純資産の部-資本金)	5,698	3,147	▲ 7,726					
資本欠損の有無	無	無	有							
利用者等の実績	事業名(上記A欄)	基幹	成果指標(利用者数など)	単位	前々年度実績	前年度実績	対前年比	本年度実績	対前年比	備考
	南砺市西赤尾山村活性化施設(タカンポー)	○	利用人数	人	20,407	20,290	99.4%	2,214	10.9%	雪不足(営業9日間)の為、利用人数大幅に減。
	上平自然環境活用センター(ささら館)		利用人数	人	21,442	17,042	79.5%	14,566	85.5%	(団体食事人数)3月度コロナの影響で減。
	南砺市桂湖レクリエーション施設		利用人数	人	4,527	3,874	85.6%	4,339	112.0%	(キャンプ・コテージ・カヌー等)
	南砺市くろば温泉、ことぶき館		利用人数	人	35,372	36,263	102.5%	34,522	95.2%	3月度コロナの影響で減。
第三セクターへの市の関与の状況 (市の年度による決算数値) ※指定管理料は税込で記載	1) 基幹事業に関する財政支出									
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)					
		前々年度	前年度	本年度						
	① 運営費補助(経常・定額)	0	0	0						
	② 指定管理料(基幹事業分に限る)	7,000	7,000	7,064						
	合計	7,000	7,000	7,064						
	2) 基幹事業以外に関する財政支出									
	項目	金額(千円)			備考(目的、内容、算出根拠等)					
		前々年度	前年度	本年度						
	① 事業費補助	3,735	4,137	3,992	茅場造成補助事業					
② 指定管理料(基幹事業分以外)	25,880	26,285	29,879	(桂湖レクリエーション施設、くろば温泉・ことぶき館、ささら館)						
③ 貸付金残高										
④ その他( )										

改革実施計画の目標値進捗状況					
目標年度		1年目(令和1年度)	2年目(令和2年度)	3年目(令和3年度)	備考
経常利益(千円)(税込(税抜)いずれか選択)	目標	4,000	4,000	4,000	
	実績	▲ 11,429			