

南砺市第三セクター改革プランによる 第三セクター経営状況報告  
及び改革実施計画進捗状況に係る点検・評価(平成30年度)について

### 第三セクターの改革実施計画進捗状況一覧 および 点検・評価 (平成30年度)

- ・第三セクター改革プランに基づき下記10法人が改革実施計画を作成し、目標値を設定しているが、平成30年度はどの法人も目標経常利益を達成出来なかった。
  - ・利用者数では、2法人が前年度より増加した。
  - ・5法人が資本欠損、1法人が債務超過になっている。
- (評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する)

法人名	H30目標 経常利益 (経常増減額) (千円)	H30実績 経常利益 (経常増減額) (千円)	評価 A	利用者数(人)		評価 B	資本金 (基本財産額) (千円)	市 出資金 (出捐金) (千円)	貸借対照表(千円)			資本 欠損 の有無 ※1	債務 超過 の有無 ※2	評価 C	概要 [貸付金は H31. 3. 31現 在]	総合 評価	点検・評価
	a	b		H29	H30				c	d	資産						
1 一般財団法人 利賀ふるさと財団	9,056	▲ 16,377	■	12,754	13,438	○	63,000	60,000	67,581	46,064	21,517	有		■	指定管理料 39,367 補助金 (農林漁業振興事業) 600 貸付金 13,000	■	H29.1月に発生した地滑り以降、キャンプ場の一部 休止(H30.8まで)や、天竺温泉の集客減など、運営状 況が低迷し、資本欠損の状態にある。 R1年度から抜本的な経営改善に着手。外部から招 いた経営者による新体制下で、徹底した経費削減・ 人員管理等に努め、豊かな自然環境や国際キャンプ 場の「ケビン」・「住箱」など、他には無い優位性を打 ち出し経営改善につなげられたい。
2 一般財団法人 五箇山和紙の里	2,500	1,571	△	12,304	11,202	△	10,000	10,000	42,593	3,132	39,461			○	指定管理料 21,564	△	行楽シーズン中に台風や異常気象に見舞われ、外国 人旅行者を含めた施設利用者が減少したものの、職 員の退職に伴い人件費が抑制されたことで、経常利 益は昨年度比で微増となった。 和紙すき等の体験指導事業は外国人旅行者からの 評判が高く、インバウンドをターゲットとする旅行 社の反応も上々であるとのことから、今後の伝統産 業継承に係る事業展開に期待したい。
3 一般財団法人 五箇山合掌の里	700	▲ 5,557	■	10,670	5,613	■	6,000	6,000	15,984	10,836	5,148	有		■	指定管理料 19,941	■	昨年に引き続き、昼食付き体験プランを組み込んだ 旅行会社のツアーが減少し、集客・収益ともに大幅 に落ち込み、資本欠損の状態になった。 冬期の宿泊需要に対応すべく宿泊棟3棟の断熱改修 を予定しており、施設全体の魅力向上とともに、降 雪が少ない国からの観光客獲得に向けた戦略的な 情報発信等により新規誘客と適正運営に努められ たい。
4 公益財団法人 世界遺産相倉合掌 造り集落保存財団	0	▲ 8,923	■	21,357	18,314	■	15,259	15,100	102,615	1,832	100,783			○	補助金 (営場整備事業) 250	■	集落保存協力金収入が前年比で445千円減少する 中、今後の事業展開を見据え、ライトアップ照明、仮 設茅保管庫、案内板9台、寄付金BOXなど特別消耗品・ 償却資産の整備購入に約820万円を支出した。寄付 金BOX分の収入346千円が保存協力金減収分を補う などの効果が現れており、H30年度の各種整備が相 倉合掌造り集落の魅力向上につながることに期待 したい。
5 公益財団法人 五箇山農業公社	0	▲ 6,415	■	-	-		60,000	58,000	76,177	3,835	72,342			○		■	公益財団法人の性質上、前年度の経常増額分約535 万円を当該年度公益事業として修繕費及び農機具 部品費で支出。また、農産物販売収益のうち年度末 分約100万円をH31年4月に収入したため、その分、経 常増減額がマイナスとなった。引き続きイオンリ テールとの提携による五箇山ボベラの栽培や特産 赤カブ等の生産を含めた農地保全事業及び収益事 業に取り組まれたい。

(評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する)

法人名	H30目標 経常利益 (経常増減額) (千円)	H30実績 経常利益 (経常増減額) (千円)	評価 A	利用者数(人)		評価 B	資本金 (基本財産額) (千円)	市 出資金 (出捐金) (千円)	貸借対照表(千円)			資本 欠損 の有無 ※1	債務 超過 の有無 ※2	評価 C	概要 [貸付金は H31.3.31現 在]	総合 評価	点検・評価
	a	b		H29 c	H30 d				資産 g	負債 h	純資産 (正味財産) i						
6 株式会社 ジェイウイング	7,000	3,681	△	168,134	167,490	△	42,500	21,700	43,541	44,704	▲ 1,163	有	有	■	指定管理料 49,063 貸付金 10,000	■	経営健全化5年目にあたるH30年度は、経常利益が前年度比で21%増となった。年度目標とする経常利益は達成できなかったが、昨年同様単年度黒字を計上している。ただし、資本欠損および債務超過状態は継続しており、引き続きWEB予約サイトへの営業強化をはじめ、原価管理や人件費の適正化、設備機器の適正管理・修繕等の徹底に努め、早期の債務超過状態解消を図りたい。
7 医王アローザ 株式会社	0	▲ 9,650	■	155,840	128,480	■	413,000	207,000	454,673	77,155	377,518	有		■	指定管理料 155,285	■	1・2月の降雪が少なく融雪も早かったため2月末以降は上部グレンデのみの営業となり、ナイター営業日数も減ってしまい、入込・売上ともに大幅減となった。グレンデパークは好評を維持しており、富山出身オリンピックの広野選手によるスクールなど積極的なPR事業を展開。夏期入込数も微増しつつあることから、引き続き年間を通じた事業展開と集客努力に注力されたい。
8 福野まちづくり 株式会社	▲ 17,679	▲ 18,291	■	83,852	97,118	○	70,200	33,000	242,754	103,818	138,936			○	補助金 (運営・人件費) 9,500 貸付金 53,718	■	H30年度からスポーツクラブの管理運営を(株)エイムへ全面委託。トレーニングマシンやレススンププログラム等の充実で施設の魅力を高めるとともに、金沢市を中心としたエイム直営店との相互利用など会員メリットもアップさせたことから総会員数が174名増え、利用者数も増加している。(株)エイムの実績に裏打ちされた適正運営と効率的で効果的な事業展開が期待される。
9 株式会社 井波木彫りの里	0	▲ 34,774	■	108,513	107,063	△	82,340	22,940	205,983	180,428	25,555	有		■	貸付金 168,000 補助金 (経営改善支援) 6,000	■	H30.7月から(株)インサイトが運営。団体旅行客減少に伴い売上は減少したが、人件費等の経費削減を推進したことで当期純損失額を大幅に改善した。今後も経費削減に努めつつ、呉西地域各団体との連携による首都圏営業や新規イベント企画、新規商材開発、ふるさと納税返礼品選定などの新規事業に取り組み、経営方針である「南砺市民に愛される施設」の実現を目指す。
10 上平観光開発 株式会社	3,286	▲ 2,343	■	20,407	20,290	△	37,300	17,700	53,925	13,478	40,447			○	指定管理料 33,335 補助金 (営場造成事業) 4,137	■	スキー場の営業日数は少なかったが、週末の好天で入込・売上とも前年比横ばいを維持。桂湖も雪解けが早くGWに営業できたことで売上が伸びた。さら館は団体食事利用客が減り235万円の減収。くろは温泉・ことぶき館は入込・売上とも微増したが燃料費が高騰したため419万円の減収となった。ロケーションの良さを打ち出した積極的なPRを図り顧客確保に努められたい。

【評価の判断基準】

評価 A (経常利益) : [ ○ ⇒ 年度目標達成 (0<b) かつ (a<b) ]、[ △ ⇒ 黒字だが目標未達成 (0<b) かつ (b<a) ]、[ ■ ⇒ 赤字 (b<0) ]

評価 B (利用者数) : [ ○ ⇒ 利用者数増加 (c≤d) ]、[ △ ⇒ 利用者減少率1割以下 (d<c) かつ (0.9≤d/c) ]、[ ■ ⇒ 利用者減少率1割超 (d<c) かつ (d/c<0.9) ]

評価 C (経営状況) : [ ○ ⇒ 資本欠損非該当 ]、[ ■ ⇒ 資本欠損に該当 ] (△は原則ナシ)

※1 資本欠損：純資産(正味財産) i が資本金(基本財産額) e を下回る状態 (i < e)

※2 債務超過：純資産(正味財産) i (資産 g - 負債 h) がマイナスの状態 (i < 0)

総合評価 : [ ○ ⇒ 評価A~C全てが○ ]、[ △ ⇒ 評価A~Cが○か△のみ または 評価A・Bがともに○で評価Cが■ ]、[ ■ ⇒ ■が1つ以上 (評価A・Bともに○の場合を除く) ]