

南砺市第三セクター改革プランによる 第三セクター経営状況報告  
及び改革実施計画進捗状況に係る点検・評価(令和2年度)について

### 第三セクターの改革実施計画進捗状況一覧 および 点検・評価（令和２年度）

- ・第三セクター改革プランに基づき下記10法人が改革実施計画を作成し、目標値を設定しているが、令和２年度は6法人が目標経常利益を達成。
- ・利用者数では、2法人（スキー場関連）が前年度より増加した。
- ・4法人が資本欠損、2法人が債務超過になっている。

（評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する）

| 法人名                        | R2目標<br>経常利益<br>(経常増減額)<br>(千円)<br>a | R2実績<br>経常利益<br>(経常増減額)<br>(千円)<br>b | 評価<br>A | 利用者数(人) |         | 評価<br>B | 資本金<br>(基本財産額)<br>(千円)<br>e | 市<br>出資金<br>(出捐金)<br>(千円)<br>f | 貸借対照表(千円) |         |                    | 資本<br>欠損<br>の有無<br>※1 | 債務<br>超過<br>の有無<br>※2 | 評価<br>C | 摘要<br>[貸付金は<br>R3.3.31現在<br>]                             | 総合<br>評価 | 点検・評価                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|---------|--------------------|-----------------------|-----------------------|---------|-----------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                      |                                      |         | R1<br>c | R2<br>d |         |                             |                                | 資産<br>g   | 負債<br>h | 純資産<br>(正味財産)<br>i |                       |                       |         |                                                           |          |                                                                                                                                                                                                                     |
| 一般財団法人<br>利賀ふるさと財団         | ▲ 3,174                              | 743                                  | ○       | 18,557  | 17,553  | △       | 63,000                      | 60,000                         | 83,665    | 76,379  | 7,286              | 有                     |                       | ■       | 指定管理料<br>天竺温泉<br>20,241<br>その他<br>13,773<br>貸付金<br>66,000 | ■        | R1年度から経営改善に着手し、設定料金の見直しや経費削減、効率的な人員管理等を進めている。GOTOトラベル等の宿泊活性化策があったことから、客室販売数は前年度比2.7%減に抑えられた。コロナ禍にあり国際キャンプ場以外の利賀活性化施設は利用者が激減しているが、行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵もあり、経常利益はプラスとなった。引き続き利賀活性化施設との連携強化に努め、さらなる集客を図るとともに経営改善に努められたい。 |
| 一般財団法人<br>五箇山和紙の里          | 0                                    | 5,956                                | ○       | 11,368  | 2,624   | ■       | 10,000                      | 10,000                         | 53,751    | 3,622   | 50,129             |                       |                       | ○       | 指定管理料<br>15,996                                           | ■        | コロナ禍により利用者数が激減し、売り上げは減少したが、経営努力と行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵により経常利益は昨年(引き続きプラスとなった。和紙すき等の体験指導事業の最大集客だったインパウンドがほぼ無くなったが、修学旅行にシフトしている傾向や、アフターコロナを見越したインパウンドの予約が見込まれている。今後も五箇山和紙の継承を図り、経営基盤の持続的維持に尽力されたい。                       |
| 一般財団法人<br>五箇山合掌の里          | 376                                  | ▲ 3,103                              | ■       | 6,160   | 2,968   | ■       | 6,000                       | 6,000                          | 16,669    | 10,525  | 6,144              |                       |                       | ○       | 指定管理料<br>20,265                                           | ■        | コロナ禍により、修学旅行利用で例年見込んでいた6校が1校となり減益となったが、行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵により資本欠損を解消できた。冬期間閉鎖していた施設を断熱改修して利用できる施設を順次、増やしていることから、引き続き、PRに努め、閑散期の利用者数拡大を図られたい。体験メニュー等での集客とあわせて施設全体の利活用を見直し、需要の掘起しに取り組まれたい。                            |
| 公益財団法人<br>世界遺産相倉合掌造り集落保存財団 | ▲ 5,000                              | 1,006                                | ○       | 16,514  | 4,125   | ■       | 15,259                      | 15,100                         | 97,129    | 774     | 96,355             |                       |                       | ○       | 補助金<br>(萱場整備事業)<br>250<br>コロナ支援<br>金<br>9,956             | ■        | 減り続けていた集落保存協力金収入がコロナ禍の影響で前年から半減となったが、行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵により経常増減額はプラスとなった。引き続き、五箇山伝統文化、世界遺産の魅力を発信しつつ、イベント等による更なる集客増を図られたい。伝統工芸品の雪囲い材「オオダレ」に対する需要・注目が高まっており、さらなる商品展開、販路拡大等収益増につなげ、管理経費の効率化・削減を推し進め収支の改善に取り組まれたい。      |
| 公益財団法人<br>五箇山農業公社          | 0                                    | 164                                  | ○       | -       | -       |         | 60,000                      | 58,000                         | 98,661    | 4,711   | 93,950             |                       |                       | ○       |                                                           | ○        | うち米は猛暑による倒伏があったが、適期刈り取りなどの対策で反収は408kg/反となり昨年度比99.5%と前年並みを維持できた。<br>赤カブや五箇山ボベラなどの生産受託等の事業展開と継続的な経費節減により年度目標経常利益を達成した。引き続きイオンリテールとの提携による五箇山ボベラの栽培や特産赤カブ等の生産を含めた農地保全事業及び収益事業の拡大に取り組まれたい。                               |

(評価の記号 ○：概ね良好、△：改善の余地あり、■：大いに改善を要する)

| 法人名                 | R2目標<br>経常利益<br>(経常増減額)<br>(千円)<br>a | R2実績<br>経常利益<br>(経常増減額)<br>(千円)<br>b | 評価<br>A | 利用者数(人) |         | 評価<br>B | 資本金<br>(基本財産額)<br>(千円)<br>e | 市<br>出資金<br>(出捐金)<br>(千円)<br>f | 貸借対照表(千円) |         |                    | 資本<br>欠損<br>の有無<br>※1 | 債務<br>超過<br>の有無<br>※2 | 評価<br>C | 摘要<br>[貸付金は<br>R3.3.31現在]                                           | 総合<br>評価 | 点検・評価                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|---------|--------------------|-----------------------|-----------------------|---------|---------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                      |                                      |         | R1<br>c | R2<br>d |         |                             |                                | 資産<br>g   | 負債<br>h | 純資産<br>(正味財産)<br>i |                       |                       |         |                                                                     |          |                                                                                                                                                                                                                   |
| 株式会社<br>ジェイウィ<br>ング | ▲ 48,942                             | ▲ 6,384                              | ■       | 178,427 | 132,170 | ■       | 42,500                      | 21,700                         | 88,422    | 107,375 | ▲ 18,953           | 有                     | 有                     | ■       | 指定管理料<br>26,644<br>貸付金<br>75,620                                    | ■        | R2年度は経営健全化7年目にあたる。GOTOトラベル等の宿泊活性化策による利用者の増加や行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵により見込んでいた赤字は縮小した。WEB予約サイトへの営業強化をはじめ、設定料金の見直しや原価管理、人件費の適正化や効率運営、タイムシフト強化による労務管理の適正化の徹底等を推進し、引き続き「利益の出せる経営モデル」に取り組み、債務超過の解消を図られたい。                   |
| 医王アローザ<br>株式会社      | 500                                  | 95,923                               | ○       | 68,290  | 132,600 | ○       | 413,000                     | 207,000                        | 509,028   | 147,143 | 361,885            | 有                     |                       | ■       | 指定管理料<br>スキー場<br>30,555<br>その他<br>206,467                           | △        | 今期は積雪に恵まれたが、コロナ禍での営業となった。ゴンドラ運航は三密対策のため乗車定員を縮小したが、コロナ禍前よりもスキー場利用者が増加し、経常利益の大幅な増益を達成した。また、グリーンシーズンには、ゴンドラ山頂駅周辺整備としてテラスの増設、ラベンダー植栽面積を拡大するなど、ゴンドラ遊覧運航の集客へ向けた取り組みが奏功し、ゴンドラ乗車人員数が増加した。今後も積極的に取り組み、安定経営を図りたい。           |
| 福野まちづくり株式会社         | ▲ 3,557                              | ▲ 8,011                              | ■       | 94,606  | 66,055  | ■       | 70,200                      | 33,000                         | 214,748   | 98,041  | 116,707            |                       |                       | ○       | 補助金<br>(運営費)<br>23,455<br>貸付金<br>50,788                             | ■        | H30年度からスポーツクラブの管理運営を(株)エイムへ全面委託している。コロナ禍で今期前半は休館による会員の退会者、休会者が続出。さらに水泳教室の自粛により利用者数も激減した。それに伴いエイムの業況が悪化することからテナント料を減免し、収入は半減した。行政のコロナ支援や経済活性化策等の恩恵はあったが、厳しい状況が続いている。福野地域での存在感を活かしながら、会員獲得に取り組まれたい。                 |
| 株式会社<br>井波木彫りの里     | ▲ 37,565                             | ▲ 38,499                             | ■       | 112,497 | 40,324  | ■       | 82,340                      | 22,940                         | 154,829   | 242,868 | ▲ 88,039           | 有                     | 有                     | ■       | 貸付金<br>198,000<br>補助金<br>(経営改善支援)<br>6,000                          | ■        | H30.7月から(株)インサイトが運営。基幹事業が団体向けの飲食やホール事業であるため、コロナ禍の影響が大きく、利用者が激減した。一方で、「ぐい呑み」作りなどの体験工房は個人、団体とも一定の利用があった。体験工房は指導者との良好な関係と積極的な営業が奏功し利用者の拡大が見込めている。観光協会と連携し、近隣観光客をターゲットとしたマイクロツーリズムへの取組、通信販売の強化に取り組むとともに、債務超過の解消を図りたい。 |
| 上平観光開発株式会社          | 4,000                                | 16,001                               | ○       | 2,214   | 23,335  | ○       | 37,300                      | 17,700                         | 57,051    | 13,157  | 43,894             |                       |                       | ○       | 指定管理料<br>スキー場<br>7,129<br>その他<br>17,624<br>補助金<br>(会場造成事業)<br>1,732 | ○        | 今期は積雪に恵まれたが、コロナ禍での営業となった。スキー場としてのコロナ対策をいち早く公表、広報に努め、利用者の安心安全を心掛け、コロナ禍前よりもスキー場利用者が増加した。リフト料金値上げにより収支バランスが取れ経常利益はプラスとなり、資本欠損を解消した。また、経費削減に対するスタッフの意識が高く、組織としての運営体制は整っている。引き続き、立地を活かした事業展開で安定経営を継続されたい。              |

〔評価の判断基準〕

評価 A (経常利益) : [ ○ ⇒ 年度目標達成 (0<b) かつ (a<b) ]、[ ▲ ⇒ 黒字だが目標未達成 (0<b) かつ (b<a) ]、[ ■ ⇒ 赤字 (b<0) ]

評価 B (利用者数) : [ ○ ⇒ 利用者数増加 (c≤d) ]、[ ▲ ⇒ 利用者減少率1割以下 (d<c) かつ (0.9≤d/c) ]、[ ■ ⇒ 利用者減少率1割超 (d<c) かつ (d/c<0.9) ]

評価 C (経営状況) : [ ○ ⇒ 資本欠損非該当 ]、[ ■ ⇒ 資本欠損に該当 ] (△は原則ナシ)

※1 資本欠損：純資産(正味財産) i が資本金(基本財産額) e を下回る状態 (i < e)

※2 債務超過：純資産(正味財産) i (資産 g - 負債 h) がマイナスの状態 (i < 0)

総合評価 : [ ○ ⇒ 評価A～C全てが○ ]、[ ▲ ⇒ 評価A～Cが○か△のみ または 評価A・Bがともに○で評価Cが■ ]、[ ■ ⇒ ■が1つ以上 (評価A・Bともに○の場合を除く) ]

|                                                  |                                          |                   |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|------------|------------|-------------------------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                   |                          |                                    |                      |                           | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載 |            | 事業名(A)     | 基幹事業                    |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 一般財団法人 利賀ふるさと財団   |                          |                                    |                      |                           |                      | 利賀天竺温泉の郷   |            | ○                       |
|                                                  | 代表者                                      | 理事長 野田 史          |                          |                                    |                      |                           |                      | スターフォレスト利賀 |            |                         |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市利賀村上百瀬482番地    |                          |                                    |                      |                           |                      | 瞑想の郷       |            |                         |
|                                                  | 設立年月日                                    | 昭和53年3月30日        |                          |                                    |                      |                           |                      | 瞑水の館       |            |                         |
| 資本金                                              | 63,000 千円（市出資額等 60,000 千円、出資等割合 95.24 %） |                   |                          |                                    |                      |                           | 利賀そばの館               |            |            |                         |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                   |                          | 職員                                 |                      |                           | 利賀国際キャンプ場            |            |            |                         |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢            | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く | 農業振興部                |            | ○          |                         |
|                                                  | 10 ( 2 )                                 | 63 歳              | 1,575                    | 5 ( )                              | 46 歳                 | 3,427                     |                      |            |            |                         |
| 財務状況<br>(税込・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                  | 項目                | 金額(千円)                   |                                    |                      | 正味財産増減計算書から               | 項目                   | 金額(千円)     |            |                         |
|                                                  |                                          |                   | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                      | 前々年度       | 前年度        | 本年度                     |
|                                                  |                                          | 資産の部合計            | 67,581                   | 80,297                             | 83,665               |                           | 経常収益                 | 133,179    | 138,159    | 132,813                 |
|                                                  |                                          | 負債の部合計            | 46,064                   | 73,754                             | 76,379               |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など)  | ( 56,949 ) | ( 52,371 ) | ( 54,340 )              |
|                                                  |                                          | (うち借入金)           | ( 13,000 )               | ( 66,000 )                         | ( 66,000 )           |                           | 構成比                  | 42.8 %     | 37.9 %     | 40.9 %                  |
|                                                  |                                          | 正味財産の部合計          | 21,517                   | 6,543                              | 7,286                |                           | 当期経常増減額              | ▲ 16,377   | ▲ 14,978   | 743                     |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無           | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 正味財産増減額              | ▲ 16,377   | ▲ 14,978   | 743                     |
|                                                  |                                          | 累積欠損金(正味財産の部-資本金) | ▲ 41,483                 | ▲ 56,457                           | ▲ 55,714             |                           |                      |            |            |                         |
| 資本欠損の有無                                          | 有                                        | 有                 | 有                        |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                | 基幹                | 成果指標(利用者数など)             | 単位                                 | 前々年度実績               | 前年度実績                     | 対前年比                 | 本年度実績      | 対前年比       | 備考                      |
|                                                  | 利賀天竺温泉の郷                                 | ○                 | 利用者数                     | 人                                  | 13,438               | 18,557                    | 138.1%               | 17,553     | 94.6%      | GOTOトラベル等宿泊キャンペーンによる利用増 |
|                                                  | スターフォレスト利賀                               |                   | 利用者数                     | 人                                  | 882                  | 500                       | 56.7%                | 46         | 9.2%       |                         |
|                                                  | 瞑想の郷                                     |                   | 利用者数                     | 人                                  | 1,595                | 1,452                     | 91.0%                | 1,450      | 99.9%      |                         |
|                                                  | 瞑水の館                                     |                   | 利用者数                     | 人                                  | 214                  | 237                       | 110.7%               | 152        | 64.1%      |                         |
|                                                  | 利賀そばの館                                   |                   | 利用者数                     | 人                                  | 713                  | 510                       | 71.5%                | 150        | 29.4%      |                         |
|                                                  | 利賀国際キャンプ場                                |                   | 利用者数                     | 人                                  | 3,768                | 3,565                     | 94.6%                | 4,829      | 135.5%     |                         |
|                                                  | 農業振興部                                    | ○                 | 水稻の反収                    | kg                                 | 394                  | 400                       | 101.5%               | 389        | 97.3%      | 天候に恵まれ前年並みを達成           |
|                                                  |                                          |                   |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  |                                          |                   |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                   |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)            |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  |                                          | 前々年度              | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額的)                          | 600               | 0                        | 0                                  | 市農林漁業振興事業補助金         |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        | 26,098            | 20,057                   | 20,241                             |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | 合計                                       | 26,698            | 20,057                   | 20,241                             |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                   |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)            |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  |                                          | 前々年度              | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |            |            |                         |
|                                                  | ① 事業費補助                                  | 0                 | 0                        | 0                                  |                      |                           |                      |            |            |                         |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 13,269                                   | 13,291            | 13,773                   |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
| ③ 貸付金残高                                          | 13,000                                   | 66,000            | 66,000                   |                                    |                      |                           |                      |            |            |                         |
| ④ その他( )                                         | 0                                        | 8,000             | 0                        | ホテルシステム補助金                         |                      |                           |                      |            |            |                         |

改革実施計画の目標値進捗状況

|                              |            |            |            |       |
|------------------------------|------------|------------|------------|-------|
| 目標年度                         | 4年目(令和元年度) | 2年目(令和2年度) | 3年目(令和3年度) | 備考    |
| 当期経常増減額(千円)(税込・税抜)<br>いずれか選択 | 目標         | ▲ 6,956    | 3,174      | 8,294 |
|                              | 実績         | ▲ 14,978   | 743        |       |

コロナ禍による休館期間があったが、国や県、市の宿泊キャンペーンによる収益増があった。

|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------------|------------|----------------|--------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                 |                       |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     |            |            |                | 事業名(A) | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                        | 一般財団法人 五箇山和紙の里        |                          |                                    |                      |                           | 和紙工芸品研究試作普及販売事業     |            |            |                |        | ○    |
|                                                  | 代表者                                       | 理事長 東 秀幸              |                          |                                    |                      |                           | 和紙すき等体験指導事業         |            |            |                |        | ○    |
|                                                  | 所在地                                       | 南砺市東中江215番地           |                          |                                    |                      |                           | 物産館、郷土館等施設管理事業      |            |            |                |        |      |
|                                                  | 設立年月日                                     | 昭和57年12月17日           |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| 資本金                                              | 10,000 千円（市出資額等 10,000 千円、出資等割合 100.00 %） |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                        |                       |                          | 職員                                 |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                      | 役員平均年齢                | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 12 ( 2 )                                  | 66.5 歳                | 0                        | 8 ( )                              | 54 歳                 | 2,361                     |                     |            |            |                |        |      |
| 財務状況<br>(税込・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                   | 項目                    | 金額(千円)                   |                                    |                      | 正味財産増減計算書から               | 項目                  | 金額(千円)     |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                     | 前々年度       | 前年度        | 本年度            |        |      |
|                                                  |                                           | 資産の部合計                | 42,593                   | 48,887                             | 53,751               |                           | 経常収益                | 70,940     | 68,913     | 46,521         |        |      |
|                                                  |                                           | 負債の部合計                | 3,132                    | 4,714                              | 3,622                |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( 22,189 ) | ( 18,008 ) | ( 16,696 )     |        |      |
|                                                  |                                           | (うち借入金)               | ( 0 )                    | ( 0 )                              | ( 0 )                |                           | 構成比                 | 31.3 %     | 26.1 %     | 35.9 %         |        |      |
|                                                  |                                           | 正味財産の部合計              | 39,461                   | 44,173                             | 50,129               |                           | 当期経常増減額             | 1,571      | 4,712      | 5,956          |        |      |
|                                                  |                                           | 債務超過の有無               | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 正味財産増減額             | 606        | 3,140      | 1,244          |        |      |
|                                                  |                                           | 累積欠損金<br>(正味財産の部-資本金) | 29,461                   | 34,173                             | 40,129               |                           |                     |            |            |                |        |      |
| 資本欠損の有無                                          | 無                                         | 無                     | 無                        |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                 | 基幹                    | 成果指標<br>(利用者数など)         | 単位                                 | 前々年度<br>実績           | 前年度<br>実績                 | 対前年比                | 本年度<br>実績  | 対前年比       | 備考             |        |      |
|                                                  | 和紙工芸品研究試作普及販売事業                           | ○                     | 利用者数                     | 人                                  | 48,479               | 48,240                    | 99.5%               | 25,567     | 53.0%      | コロナ禍による利用者数の減少 |        |      |
|                                                  | 和紙漉き等と紙作業体験指導事業                           | ○                     | 体験利用者                    | 人                                  | 11,202               | 11,368                    | 101.5%              | 2,624      | 23.1%      | コロナ禍による利用者数の減少 |        |      |
|                                                  | 物産館、郷土館等施設管理事業                            |                       | 施設利用者                    | 人                                  | 5,802                | 3,937                     | 67.9%               | 1,181      | 30.0%      | コロナ禍による利用者数の減少 |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 項目                                        | 金額(千円)                |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           | 前々年度                  | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                            | 25                    | 1,040                    | 1,040                              | 伝統工芸持続支援給付金等         |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                         | 9,731                 | 7,679                    | 7,679                              |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 合計                                        | 9,756                 | 8,719                    | 8,719                              |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                         |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | 項目                                        | 金額(千円)                |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  |                                           | 前々年度                  | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                   | 600                   | 0                        | 3,162                              | コロナ協力金等              |                           |                     |            |            |                |        |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 11,833                                    | 9,288                 | 9,288                    |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| ③ 貸付金残高                                          |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |
| ④ その他( )                                         |                                           |                       |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |                |        |      |

## 改革実施計画の目標値進捗状況

| 目標年度                          |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考                                                      |
|-------------------------------|----|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------------|
| 当期経常増減額(千円) (税込・税抜)<br>いずれか選択 | 目標 | 0            | 0            | 0            | コロナ禍による利用者減少となり、経費節減に努めた。また、国の施策や市のPAYPAY施策等による収益増があった。 |
|                               | 実績 | 4,712        | 5,956        |              |                                                         |

|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------------|------------|------------|----------------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）               |                   |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     | 事業名(A)     | 基幹事業       |            |                |
| 第三セクター                                           | 名称                                      | 一般財団法人 五箇山合掌の里    |                          |                                    |                      |                           | 宿泊・飲食事業             | ○          |            |            |                |
|                                                  | 代表者                                     | 理事長 山崎 洋          |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 所在地                                     | 南砺市菅沼855番地        |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 設立年月日                                   | 昭和49年6月3日         |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| 資本金                                              | 6,000 千円（市出資額等 6,000 千円、出資等割合 100.00 %） |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                      |                   |                          | 職員                                 |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                    | 役員平均年齢            | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 13 ( 2 )                                | 67 歳              | 0                        | 7 ( 0 )                            | 59 歳                 | 2,020                     |                     |            |            |            |                |
| 財務状況<br>(税込・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                 | 項目                | 金額(千円)                   |                                    |                      | 正味財産増減計算書から               | 項目                  | 金額(千円)     |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                     | 前々年度       | 前年度        | 本年度        |                |
|                                                  |                                         | 資産の部合計            | 15,987                   | 15,712                             | 16,669               |                           | 経常収益                | 38,343     | 38,891     | 27,944     |                |
|                                                  |                                         | 負債の部合計            | 10,836                   | 10,866                             | 10,525               |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( 19,941 ) | ( 20,081 ) | ( 20,265 ) |                |
|                                                  |                                         | (うち借入金)           | ( 3,000 )                | ( 3,000 )                          | ( 3,000 )            |                           | 構成比                 | 52.0 %     | 51.6 %     | 72.5 %     |                |
|                                                  |                                         | 正味財産の部合計          | 5,148                    | 4,846                              | 6,144                |                           | 当期経常増減額             | ▲ 5,557    | ▲ 291      | ▲ 3,103    |                |
|                                                  |                                         | 債務超過の有無           | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 正味財産増減額             | ▲ 5,377    | ▲ 302      | 1,298      |                |
|                                                  |                                         | 累積欠損金(正味財産の部-資本金) | ▲ 852                    | ▲ 1,154                            | 144                  |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         | 資本欠損の有無           | 有                        | 有                                  | 無                    |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                               |                   | 基幹                       | 成果指標(利用者数など)                       | 単位                   | 前々年度                      | 前年度                 | 本年度        | 備考         |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      | 実績                        | 実績                  | 対前年比       | 実績         | 対前年比       |                |
|                                                  | 宿泊・飲食事業                                 |                   | ○                        | 利用者数                               | 人                    | 5,613                     | 6,160               | 109.7%     | 2,968      | 48.2%      | コロナ禍による利用者数の減少 |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 項目                                      | 金額(千円)            |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         | 前々年度              | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                          | 0                 | 0                        | 0                                  |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                       | 19,941            | 20,081                   | 20,265                             |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 合計                                      | 19,941            | 20,081                   | 20,265                             |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                       |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | 項目                                      | 金額(千円)            |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  |                                         | 前々年度              | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |            |            |            |                |
|                                                  | ① 事業費補助                                 |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| ③ 貸付金残高                                          |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |
| ④ その他( )                                         |                                         |                   |                          |                                    |                      |                           |                     |            |            |            |                |

| 改革実施計画の目標値進捗状況                |    |              |              |              |                |
|-------------------------------|----|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 目標年度                          |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考             |
| 当期経常増減額(千円) (税込・税抜)<br>いずれか選択 | 目標 | 392          | 376          | 456          | コロナ禍による利用者数の減少 |
|                               | 実績 | ▲ 291        | ▲ 3,103      |              |                |

| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                         |                          |                                    |                         |                           | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載 |                     |           | 事業名(A)                    | 基幹事業      |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 公益財団法人 世界遺産相倉合掌造り集落保存財団 |                          |                                    |                         |                           |                      | 世界遺産地域保存事業（茅場管理・収穫） |           |                           | ○         |
|                                                  | 代表者                                      | 代表理事 圖書 教文              |                          |                                    |                         |                           |                      | 集落保存協力金徴収事業（駐車場）    |           |                           | ○         |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市相倉611番地              |                          |                                    |                         |                           |                      | 空き家活用               |           |                           | ○         |
|                                                  | 設立年月日                                    | 昭和51年10月26日             |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 資本金                                              | 15,259 千円（市出資額等 15,100 千円、出資等割合 98.96 %） |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                         |                          | 職員                                 |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢                  | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く    | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 14 ( )                                   | 64 歳                    | 26                       | 2 ( 0 )                            | 53 歳                    | 3,981                     |                      |                     |           |                           |           |
| 財務状況<br>(税込・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                  | 項目                      | 金額(千円)                   |                                    |                         | 正味財産増減計算書から               | 項目                   | 金額(千円)              |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                     |                           |                      | 前々年度                | 前年度       | 本年度                       |           |
|                                                  |                                          | 資産の部合計                  | 102,615                  | 97,184                             | 97,129                  |                           | 経常収益                 | 35,645              | 36,914    | 28,381                    |           |
|                                                  |                                          | 負債の部合計                  | 1,831                    | 1,753                              | 774                     |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など)  | ( 250 )             | ( 250 )   | ( 10,206 )                |           |
|                                                  |                                          | (うち借入金)                 | ( )                      | ( )                                | ( )                     |                           | 構成比                  | 0.7 %               | 0.7 %     | 36.0 %                    |           |
|                                                  |                                          | 正味財産の部合計                | 100,784                  | 95,431                             | 96,355                  |                           | 当期経常増減額              | ▲ 8,923             | ▲ 5,272   | 1,006                     |           |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無                 | 無                        | 無                                  | 無                       |                           | 正味財産増減額              | ▲ 8,923             | ▲ 5,272   | 1,006                     |           |
|                                                  |                                          | 累積欠損金<br>(正味財産の部-資本金)   | 85,525                   | 80,172                             | 81,096                  |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          | 資本欠損の有無                 | 無                        | 無                                  | 無                       |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          | 利用者等の実績                 | 事業名(上記A欄)                | 基幹                                 | 成果指標<br>(利用者数など)        |                           | 単位                   | 前々年度<br>実績          | 前年度<br>実績 | 対前年比                      | 本年度<br>実績 |
| 世界遺産地域保存事業（茅場管理・収穫）                              | ○                                        |                         | 茅の束数                     | 束                                  | 3,855                   | 3,894                     | 101.0%               | 4,132               | 106.1%    | 造成茅場の生育が良かった。毎年の手入れが奏功した。 |           |
| 集落保存協力金徴収事業（駐車場）                                 | ○                                        |                         | 台数                       | 台数                                 | 38,803                  | 40,009                    | 103.1%               | 23,391              | 58.5%     | コロナ禍による利用者数の減少            |           |
| 空き家活用                                            | ○                                        |                         | 入館者数                     | 人                                  | 18,314                  | 18,438                    | 100.7%               | 4,125               | 22.4%     | コロナ禍による利用者数の減少            |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)                  |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          | 前々年度                    | 前年度                      | 本年度                                |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                           | 250                     | 250                      | 10,206                             | 茅場整備事業補助金(250)コロナ禍対応支援金 |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        | 0                       | 0                        | 0                                  |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 合計                                       | 250                     | 250                      | 10,206                             |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)                  |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  |                                          | 前々年度                    | 前年度                      | 本年度                                |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | ① 事業費補助                                  | 0                       | 0                        | 0                                  |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 0                                        | 0                       | 0                        |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| ③ 貸付金残高                                          | 0                                        | 0                       | 0                        |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| ④ その他( )                                         | 0                                        | 0                       | 0                        |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 改革実施計画の目標値進捗状況                                   |                                          |                         |                          |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 目標年度                                             |                                          | 1年目(令和 1 年度)            | 2年目(令和 2 年度)             | 3年目(令和 3 年度)                       | 備考                      |                           |                      |                     |           |                           |           |
| 当期経常増減額(千円) (税込・税抜)<br>いずれか選択                    | 目標                                       | 0                       | 0                        | 0                                  | コロナ禍対応支援金等があり黒字となった。    |                           |                      |                     |           |                           |           |
|                                                  | 実績                                       | ▲ 5,272                 | 1,006                    |                                    |                         |                           |                      |                     |           |                           |           |



|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|---------|--------|--------|-------------------------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                           |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     |         |        |        | 事業名(A)                  | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 公益財団法人 五箇山農業公社            |                          |                                    |                      |                           | 農作業受託事業             |         |        |        |                         | ○    |
|                                                  | 代表者                                      | 理事長 高野 清繁                 |                          |                                    |                      |                           | 農作業受託事業             |         |        |        |                         | ○    |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市下梨2271番地 平若者センター春光荘 2階 |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 設立年月日                                    | 平成16年9月17日                |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| 資本金                                              | 60,000 千円（市出資額等 58,000 千円、出資等割合 96.67 %） |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                           |                          | 職員                                 |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢                    | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 24 ( 8 )                                 | 69 歳                      |                          | 6 ( )                              | 50 歳                 |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| 財務状況<br>(税引・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                  | 項目                        | 金額(千円)                   |                                    |                      | 正味財産増減計算書から               | 項目                  | 金額(千円)  |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                     | 前々年度    | 前年度    | 本年度    |                         |      |
|                                                  |                                          | 資産の部合計                    | 76,176                   | 98,861                             | 98,661               |                           | 経常収益                | 67,847  | 69,179 | 69,850 |                         |      |
|                                                  |                                          | 負債の部合計                    | 3,835                    | 5,075                              | 4,711                |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( )     | ( )    | ( )    |                         |      |
|                                                  |                                          | (うち借入金)                   | ( )                      | ( )                                | ( )                  |                           | 構成比                 | 0.0 %   | 0.0 %  | 0.0 %  |                         |      |
|                                                  |                                          | 正味財産の部合計                  | 72,341                   | 93,786                             | 93,950               |                           | 当期経常増減額             | ▲ 6,415 | 667    | 164    |                         |      |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無                   | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 正味財産増減額             | ▲ 6,415 | 667    | 164    |                         |      |
|                                                  |                                          | 累積欠損金(正味財産の部-資本金)         | 12,341                   | 33,786                             | 33,950               |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          | 資本欠損の有無                   | 無                        | 無                                  | 無                    |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                |                           | 基幹                       | 成果指標(利用者数など)                       | 単位                   | 前々年度実績                    | 前年度実績               | 対前年比    | 本年度実績  | 対前年比   | 備考                      |      |
|                                                  | 農作業受託事業                                  |                           | ○                        | うるち米単位当たり収穫量                       | kg/反                 | 350                       | 410                 | 117.1%  | 408    | 99.5%  | 猛暑による倒伏田が多かったが前年並みを維持   |      |
|                                                  | 農作業受託事業                                  |                           | ○                        | 赤かぶ単位当たり収穫量                        | kg/反                 | 402                       | 391                 | 97.3%   | 564    | 144.2% | 作付け箇所を新規としたことから生育が良かった。 |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)                    |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          | 前々年度                      | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                           |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 合計                                       | 0                         | 0                        | 0                                  |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)                    |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  |                                          | 前々年度                      | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                  |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| ③ 貸付金残高                                          |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |
| ④ その他( )                                         |                                          |                           |                          |                                    |                      |                           |                     |         |        |        |                         |      |

| 改革実施計画の目標値進捗状況                |    |              |              |              |                            |
|-------------------------------|----|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
| 目標年度                          |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考                         |
| 当期経常増減額(千円) (税引・税抜)<br>いずれか選択 | 目標 | ▲ 35         | 0            | 0            | 出荷による事業は減益だったが、全体では増益となった。 |
|                               | 実績 | 667          | 164          |              |                            |



|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|--------------------|------------|----------------|-------|------|--------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                  |                          |                                    |                      |                           | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載 |                    |            |                |       |      | 事業名(A) | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 株式会社ジェイウイング      |                          |                                    |                      |                           |                      | 温浴・プール・セラビー部門      |            |                |       |      |        | ○    |
|                                                  | 代表者                                      | 代表取締役社長 野田 史     |                          |                                    |                      |                           |                      | 宿泊部門・レストラン・宴会・売店部門 |            |                |       |      |        | ○    |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市立野原東1514番地    |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 設立年月日                                    | 平成11年9月11日       |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 資本金                                              | 42,500 千円（市出資額等 21,700 千円、出資等割合 51.06 %） |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                  |                          | 職員                                 |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢           | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | ( 0 )                                    | 歳                |                          | 17 ( 0 )                           | 43.7 歳               | 2,820                     |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 財務状況<br>(税込(税抜)いずれか選択)                           | 貸借対照表から                                  | 項目               | 金額(千円)                   |                                    |                      | 損益計算書から                   | 項目                   | 金額(千円)             |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          |                  | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                      | 前々年度               | 前年度        | 本年度            |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 資産の部合計           | 43,541                   | 30,877                             | 88,422               |                           | 売上高+営業外収益            | 243,747            | 244,712    | 199,378        |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 負債の部合計           | 44,704                   | 42,773                             | 107,375              |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など)  | ( 45,429 )         | ( 30,572 ) | ( 31,230 )     |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | (うち借入金)          | ( 17,178 )               | ( 10,186 )                         | ( 75,620 )           |                           | 構成比                  | 18.6 %             | 12.5 %     | 15.7 %         |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 純資産の部合計          | ▲ 1,163                  | ▲ 11,896                           | ▲ 18,953             |                           | 経常利益                 | 3,680              | ▲ 10,524   | ▲ 6,384        |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無          | 有                        | 有                                  | 有                    |                           | 当期純利益                | 3,472              | ▲ 10,732   | ▲ 7,043        |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 累積欠損金(純資産の部-資本金) | ▲ 43,663                 | ▲ 54,396                           | ▲ 61,453             |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 資本欠損の有無          | 有                        | 有                                  | 有                    |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 利用者等の実績          | 事業名(上記A欄)                | 基幹                                 | 成果指標(利用者数など)         |                           | 単位                   | 前々年度実績             | 前年度実績      | 対前年比           | 本年度実績 | 対前年比 | 備考     |      |
| 温浴事業                                             | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 44,099               | 51,062                    | 115.8%               | 34,741             | 68.0%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| プール事業                                            | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 5,671                | 4,738                     | 83.5%                | 3,205              | 67.6%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| 会員利用者数                                           | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 81,185               | 85,238                    | 105.0%               | 69,300             | 81.3%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| 宿泊事業                                             | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 6,112                | 6,410                     | 104.9%               | 4,808              | 75.0%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| レストラン事業                                          | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 26,789               | 27,141                    | 101.3%               | 19,603             | 72.2%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| 宴会事業                                             | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 3,634                | 3,838                     | 105.6%               | 513                | 13.4%      | コロナ禍による利用者数の減少 |       |      |        |      |
| 小計                                               |                                          |                  |                          |                                    | 167,490              | 178,427                   | 106.5%               | 132,170            | 74.1%      |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    |                      |                           | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                           | 280              |                          | 5,597                              | コロナ禍対応支援金            |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        | 13,480           | 1,517                    | 1,545                              | 修繕費                  |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 合計                                       | 13,760           | 1,517                    | 7,142                              |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    |                      |                           | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                  | 0                | 0                        | 0                                  |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 35,303                                   | 29,055           | 25,099                   | バイオマスボイラ-委託料+化石燃料費+ボイラ-使用電気料加算3カ年分 |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| ③ 貸付金残高                                          | 10,000                                   | 5,000            | 75,620                   |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| ④ その他( )                                         |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 改革実施計画の目標値進捗状況                                   |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 目標年度                                             | 1年目(令和 1 年度)                             | 2年目(令和 2 年度)     | 3年目(令和 3 年度)             | 備考                                 |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
| 経常利益(千円)(税込(税抜)いずれか選択)                           | 目標                                       | 5,033            | ▲ 48,942                 | ▲ 5,308                            | コロナ禍からの復活V字回復と健全化の推進 |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |
|                                                  | 実績                                       | ▲ 10,524         | ▲ 6,384                  |                                    |                      |                           |                      |                    |            |                |       |      |        |      |

南砺市第三セクター経営状況報告書兼改革実施計画進捗状況チェックシート【株式会社用】

(様式1)

|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|-------------|-------------|--------------------------------------|--------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                  |                      |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     |             |             |                                      | 事業名(A) | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                         | 医王アローザ株式会社           |                          |                                    |                      |                           | スキー場事業              |             |             |                                      |        | ○    |
|                                                  | 代表者                                        | 代表取締役社長 北島 清         |                          |                                    |                      |                           | 福光ブルー等              |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 所在地                                        | 南砺市才川七字ススケ原115番地     |                          |                                    |                      |                           | オートキャンプ場            |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 設立年月日                                      | 平成2年10月1日            |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| 資本金                                              | 413,000 千円（市出資額等 207,000 千円、出資等割合 50.10 %） |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                         |                      |                          | 職員                                 |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                       | 役員平均年齢               | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 12 ( 1 )                                   | 60 歳                 | 3,960                    | 19 ( 0 )                           | 47 歳                 | 4,406                     |                     |             |             |                                      |        |      |
| 財務状況<br>(税込・税抜)<br>いずれか選択                        | 貸借対照表から                                    | 項目                   | 金額(千円)                   |                                    |                      | 損益計算書から                   | 項目                  | 金額(千円)      |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            |                      | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                     | 前々年度        | 前年度         | 本年度                                  |        |      |
|                                                  |                                            | 資産の部合計               | 454,672                  | 463,380                            | 509,028              |                           | 売上高+営業外収益           | 534,197     | 319,744     | 621,515                              |        |      |
|                                                  |                                            | 負債の部合計               | 77,154                   | 213,588                            | 147,143              |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( 137,217 ) | ( 179,753 ) | ( 213,346 )                          |        |      |
|                                                  |                                            | (うち借入金)              | ( 40,849 )               | ( 190,853 )                        | ( 64,500 )           |                           | 構成比                 | 25.7 %      | 56.2 %      | 34.3 %                               |        |      |
|                                                  |                                            | 純資産の部合計              | 377,518                  | 249,792                            | 361,885              |                           | 経常利益                | ▲ 9,650     | ▲ 128,934   | 95,923                               |        |      |
|                                                  |                                            | 債務超過の有無              | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 当期純利益               | ▲ 9,114     | ▲ 127,725   | 112,093                              |        |      |
|                                                  |                                            | 累積欠損金<br>(純資産の部-資本金) | ▲ 35,482                 | ▲ 163,208                          | ▲ 51,115             |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| 資本欠損の有無                                          | 有                                          | 有                    | 有                        |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                  | 基幹                   | 成果指標<br>(利用者数など)         | 単位                                 | 前々年度<br>実績           | 前年度<br>実績                 | 対前年比                | 本年度<br>実績   | 対前年比        | 備考                                   |        |      |
|                                                  | スキー場事業                                     | ○                    | 利用者数                     | 人                                  | 128,480              | 68,290                    | 53.2%               | 132,600     | 194.2%      | 大雪による臨時休業はあったものの、積雪に恵まれスキー場利用者が増加した。 |        |      |
|                                                  | 上記の内索道収入                                   | ○                    | 金額                       | 千円                                 | 169,642              | 41,077                    | 24.2%               | 212,346     | 516.9%      |                                      |        |      |
|                                                  | 福光ブルー等                                     |                      | 利用者数                     | 人                                  | 85,310               | 83,927                    | 98.4%               | 54,982      | 65.5%       | コロナ禍による利用者数の減少                       |        |      |
|                                                  | オートキャンプ場                                   |                      | 利用者数                     | 人                                  | 0                    | 0                         |                     | 0           |             | オートキャンプ場は休止中                         |        |      |
|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 項目                                         | 金額(千円)               |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            | 前々年度                 | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                             |                      | 0                        | 34,973                             | 天候リスク                |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                          | 30,000               | 30,277                   | 30,555                             |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 合計                                         | 30,000               | 30,277                   | 65,528                             |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | 項目                                         | 金額(千円)               |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  |                                            | 前々年度                 | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                    |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 107,217                                    | 109,837              | 147,818                  |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| ③ 貸付金残高                                          |                                            |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |
| ④ その他( )                                         | 33,446                                     | 37,131               | 23,676                   | ブルー(福光、ラフォーレ)__ペレットボイラー経費          |                      |                           |                     |             |             |                                      |        |      |

| 改革実施計画の目標値進捗状況             |    |              |              |              |                                                        |
|----------------------------|----|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------|
| 目標年度                       |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考                                                     |
| 経常利益(千円) (税込・税抜)<br>いずれか選択 | 目標 | 500          | 500          | 500          | 積雪に恵まれスキー場利用者数が増加したことと、小雪だったために前年にメンテした機器類に経費負担が少なかった。 |
|                            | 実績 | ▲ 128,934    | 95,923       |              |                                                        |

|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------|--------|------|----|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                  |                          |                                    |                       | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     |           |            |                                               | 事業名(A) | 基幹事業 |    |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 福野まちづくり株式会社      |                          |                                    |                       |                           | ア・ミュースポーツクラブ        |           |            |                                               |        | ○    |    |
|                                                  | 代表者                                      | 取締役社長 中西 一夫      |                          |                                    |                       |                           | (フィットネスクラブエイムアミュー)  |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市寺家新屋敷472番地2   |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 設立年月日                                    | 平成4年8月27日        |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| 資本金                                              | 70,200 千円（市出資額等 33,000 千円、出資等割合 47.01 %） |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                  |                          | 職員                                 |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢           | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く  | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 9 ( )                                    | 62 歳             | 0                        | 1 ( )                              | 62 歳                  | 700                       |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| 財務状況<br>(税込(税抜)いずれか選択)                           | 貸借対照表から                                  | 項目               | 金額(千円)                   |                                    |                       | 損益計算書から                   | 項目                  | 金額(千円)    |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                   |                           |                     | 前々年度      | 前年度        | 本年度                                           |        |      |    |
|                                                  |                                          | 資産の部合計           | 242,754                  | 224,550                            | 214,748               |                           | 売上高+営業外収益           | 20,889    | 22,796     | 27,669                                        |        |      |    |
|                                                  |                                          | 負債の部合計           | 103,818                  | 99,504                             | 98,041                |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( 8,797 ) | ( 11,926 ) | ( 22,243 )                                    |        |      |    |
|                                                  |                                          | (うち借入金)          | ( 89,968 )               | ( 85,588 )                         | ( 84,138 )            |                           | 構成比                 | 42.1 %    | 52.3 %     | 80.4 %                                        |        |      |    |
|                                                  |                                          | 純資産の部合計          | 138,936                  | 125,046                            | 116,707               |                           | 経常利益                | ▲ 18,291  | ▲ 13,561   | ▲ 8,011                                       |        |      |    |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無          | 無                        | 無                                  | 無                     |                           | 当期純利益               | ▲ 20,643  | ▲ 13,890   | ▲ 8,339                                       |        |      |    |
|                                                  |                                          | 累積欠損金(純資産の部-資本金) | 68,736                   | 54,846                             | 46,507                |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          | 資本欠損の有無          | 無                        | 無                                  | 無                     |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          | 利用者等の実績          | 事業名(上記A欄)                | 基幹                                 | 成果指標(利用者数など)          |                           | 単位                  | 前々年度実績    | 前年度実績      | 対前年比                                          | 本年度実績  | 対前年比 | 備考 |
| ア・ミュースポーツクラブ                                     | ○                                        |                  | 利用者数                     | 人                                  | 97,118                | 94,606                    | 97.4%               | 66,055    | 69.8%      | コロナ禍による休館時期に退会者が急増し、水泳の授業も減少したことから、利用者数が減少した。 |        |      |    |
| (フィットネスクラブエイムアミュー)                               |                                          |                  | 会員数                      | 人                                  | 1,020                 | 909                       | 89.1%               | 782       | 86.0%      |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                           | 9,500            | 13,000                   | 23,455                             | 中期経営計画に基づく運営費、家賃減額補助金 |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 合計                                       | 9,500            | 13,000                   | 23,455                             |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
|                                                  | ① 事業費補助                                  |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| ③ 貸付金残高                                          | 53,718                                   | 50,788           | 50,788                   | 温水プール修繕(毎年2,930千円返済)               |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |
| ④ その他( )                                         |                                          |                  |                          |                                    |                       |                           |                     |           |            |                                               |        |      |    |

| 改革実施計画の目標値進捗状況         |    |              |              |              |                                        |
|------------------------|----|--------------|--------------|--------------|----------------------------------------|
| 目標年度                   |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考                                     |
| 経常利益(千円)(税込(税抜)いずれか選択) | 目標 | ▲ 9,163      | ▲ 3,557      | 336          | コロナ禍により会員が減少し、業務委託先の施設管理料を減免したため目標未達成。 |
|                        | 実績 | ▲ 13,561     | ▲ 8,011      |              |                                        |

|                                                  |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------------------|--------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年4月1日～令和3年3月31日）                |                      |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                     |           |           |                       | 事業名(A) | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 株式会社 井波木彫りの里         |                          |                                    |                      |                           | 土産品販売部門             |           |           |                       |        | ○    |
|                                                  | 代表者                                      | 代表取締役 林 克吉           |                          |                                    |                      |                           | 飲食部門(レストラン・団体向け宴会)  |           |           |                       |        | ○    |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市北川730番地           |                          |                                    |                      |                           | ホール                 |           |           |                       |        | ○    |
|                                                  | 設立年月日                                    | 平成2年6月14日            |                          |                                    |                      |                           | 劇場                  |           |           |                       |        | ○    |
| 資本金                                              | 82,340 千円（市出資額等 22,940 千円、出資等割合 27.86 %） |                      |                          |                                    |                      | 匠工房                       |                     |           |           |                       | ○      |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                      |                          | 職員                                 |                      |                           | 体験教室部門(体験工房)        |           |           |                       |        | ○    |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢               | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | 7 ( 0 )                                  | 55.9 歳               | 2,970                    | 6 ( 0 )                            | 48 歳                 | 2,712                     |                     |           |           |                       |        |      |
| 財務状況<br>(税込(税抜)いずれか選択)                           | 貸借対照表から                                  | 項目                   | 金額(千円)                   |                                    |                      | 損益計算書から                   | 項目                  | 金額(千円)    |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          |                      | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                     | 前々年度      | 前年度       | 本年度                   |        |      |
|                                                  |                                          | 資産の部合計               | 205,983                  | 120,956                            | 154,829              |                           | 売上高+営業外収益           | 92,206    | 91,605    | 51,521                |        |      |
|                                                  |                                          | 負債の部合計               | 180,428                  | 188,220                            | 242,868              |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など) | ( 6,000 ) | ( 6,000 ) | ( 6,000 )             |        |      |
|                                                  |                                          | (うち借入金)              | ( 168,000 )              | ( 168,000 )                        | ( 237,253 )          |                           | 構成比                 | 6.5 %     | 6.5 %     | 11.6 %                |        |      |
|                                                  |                                          | 純資産の部合計              | 25,555                   | ▲ 67,264                           | ▲ 88,039             |                           | 経常利益                | ▲ 34,774  | ▲ 31,267  | ▲ 38,499              |        |      |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無              | 無                        | 有                                  | 有                    |                           | 当期純利益               | ▲ 29,102  | ▲ 92,819  | ▲ 20,775              |        |      |
|                                                  |                                          | 累積欠損金<br>(純資産の部-資本金) | ▲ 56,785                 | ▲ 149,604                          | ▲ 170,379            |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| 資本欠損の有無                                          | 有                                        | 有                    | 有                        |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                | 基幹                   | 成果指標<br>(利用者数など)         | 単位                                 | 前々年度<br>実績           | 前年度<br>実績                 | 対前年比                | 本年度<br>実績 | 対前年比      | 備考                    |        |      |
|                                                  | 土産品販売部門                                  | ○                    | 利用者数                     |                                    | 71,076               | 68,943                    | 97.0%               | 35,086    | 50.9%     | コロナ禍による利用者数減少         |        |      |
|                                                  | 飲食部門(レストラン・団体向け宴会)                       | ○                    | 利用者数                     |                                    | 31,017               | 30,086                    | 97.0%               | 3,542     | 11.8%     | コロナ禍による利用者数減少         |        |      |
|                                                  | 劇場・ホール                                   | ○                    | 利用者数                     |                                    | 4,970                | 13,468                    | 271.0%              | 1,696     | 12.6%     | コロナ禍による利用者数減少         |        |      |
|                                                  | 小計                                       |                      |                          |                                    | 107,063              | 112,497                   | 105.1%              | 40,324    | 35.8%     |                       |        |      |
|                                                  | 体験教室部門(体験工房)                             | ○                    | 利用者数                     |                                    | 1,461                | 1,899                     | 130.0%              | 1,520     | 80.0%     | 体験工房はコロナ禍にあっても利用があった。 |        |      |
|                                                  |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)               |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度                 | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額制)                          | 6,000                | 6,000                    | 6,000                              | 経営改善支援業務補助金          |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        | 0                    | 0                        | 0                                  |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | 合計                                       | 6,000                | 6,000                    | 6,000                              |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)               |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度                 | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                  |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| ③ 貸付金残高                                          | 168,000                                  | 168,000              | 198,000                  |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |
| ④ その他( )                                         |                                          |                      |                          |                                    |                      |                           |                     |           |           |                       |        |      |

## 改革実施計画の目標値進捗状況

| 目標年度                   | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考       |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
| 経常利益(千円)(税込(税抜)いずれか選択) | 目標           | ▲ 21,032     | ▲ 37,565     | ▲ 26,633 |
|                        | 実績           | ▲ 31,267     | ▲ 38,499     |          |

新型コロナウイルスの影響を踏まえ、令和4年度に減価償却前黒字を目指す。

|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|------------|------------|---------------|--------|------|
| 評価基準年度                                           | 令和2年度（令和2年6月1日～令和3年5月31日）                |                  |                          |                                    |                      | ←第三セクターの決算会計年度の期間を記載      |                      |            |            |               | 事業名(A) | 基幹事業 |
| 第三セクター                                           | 名称                                       | 上平観光開発 株式会社      |                          |                                    |                      |                           | 南砺市西赤尾山村活性化施設(タカンボー) |            |            |               |        | ○    |
|                                                  | 代表者                                      | 代表取締役 広島 久也      |                          |                                    |                      |                           | 南砺市桂湖レクリエーション施設      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 所在地                                      | 南砺市西赤尾町1767番地    |                          |                                    |                      |                           | 南砺市くろば温泉、ことぶき館       |            |            |               |        |      |
|                                                  | 設立年月日                                    | 昭和61年7月17日       |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| 資本金                                              | 37,300 千円（市出資額等 17,700 千円、出資等割合 47.45 %） |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| 役職員数及び給与の状況                                      | 役員                                       |                  |                          | 職員                                 |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 役員数(うち地方公共団体出向者・退職者)                     | 役員平均年齢           | 役員の平均報酬(千円)<br>※無報酬役員を除く | 職員数(うち地方公共団体出向者・退職者)<br>※臨時・パートを除く | 職員平均年齢<br>※臨時・パートを除く | 職員の平均年収(千円)<br>※臨時・パートを除く |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 12 ( 2 )                                 | 70 歳             | 178                      | 8 ( 0 )                            | 52 歳                 | 3,200                     |                      |            |            |               |        |      |
| 財務状況<br>(税込(税抜)いずれか選択)                           | 貸借対照表から                                  | 項目               | 金額(千円)                   |                                    |                      | 損益計算書から                   | 項目                   | 金額(千円)     |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  | 前々年度                     | 前年度                                | 本年度                  |                           |                      | 前々年度       | 前年度        | 本年度           |        |      |
|                                                  |                                          | 資産の部合計           | 53,925                   | 46,107                             | 57,051               |                           | 売上高+営業外収益            | 131,537    | 96,608     | 123,843       |        |      |
|                                                  |                                          | 負債の部合計           | 13,478                   | 16,533                             | 13,157               |                           | (うち市からの補助金、指定管理料など)  | ( 31,171 ) | ( 40,936 ) | ( 36,985 )    |        |      |
|                                                  |                                          | (うち借入金)          | ( )                      | ( )                                | ( )                  |                           | 構成比                  | 23.7 %     | 42.4 %     | 29.9 %        |        |      |
|                                                  |                                          | 純資産の部合計          | 40,447                   | 29,574                             | 43,894               |                           | 経常利益                 | ▲ 2,342    | ▲ 11,429   | 16,001        |        |      |
|                                                  |                                          | 債務超過の有無          | 無                        | 無                                  | 無                    |                           | 当期純利益                | ▲ 2,551    | ▲ 10,873   | 14,320        |        |      |
|                                                  |                                          | 累積欠損金(純資産の部-資本金) | 3,147                    | ▲ 7,726                            | 6,594                |                           |                      |            |            |               |        |      |
| 資本欠損の有無                                          | 無                                        | 有                | 無                        |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| 利用者等の実績                                          | 事業名(上記A欄)                                | 基幹               | 成果指標(利用者数など)             | 単位                                 | 前々年度実績               | 前年度実績                     | 対前年比                 | 本年度実績      | 対前年比       | 備考            |        |      |
|                                                  | 南砺市西赤尾山村活性化施設(タカンボー)                     | ○                | 利用人数                     | 人                                  | 20,290               | 2,214                     | 10.9%                | 23,335     | 1054.0%    | 積雪に恵まれ利用者増加   |        |      |
|                                                  | 南砺市桂湖レクリエーション施設                          |                  | 利用人数                     | 人                                  | 3,874                | 4,339                     | 112.0%               | 2,832      | 65.3%      | 休館要請に従い1か月間休館 |        |      |
|                                                  | 南砺市くろば温泉、ことぶき館                           |                  | 利用人数                     | 人                                  | 36,263               | 34,522                    | 95.2%                | 25,607     | 74.2%      | 休館要請に従い1か月間休館 |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| 第三セクターへの市の関与の状況<br>(市の年度による決算数値)<br>※指定管理料は税込で記載 | 1) 基幹事業に関する財政支出                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | ① 運営費補助(経常・定額)                           | 0                | 0                        | 0                                  |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | ② 指定管理料(基幹事業分に限る)                        | 7,000            | 7,064                    | 7,129                              |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 合計                                       | 7,000            | 7,064                    | 7,129                              |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 2) 基幹事業以外に関する財政支出                        |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | 項目                                       | 金額(千円)           |                          |                                    | 備考(目的、内容、算出根拠等)      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  |                                          | 前々年度             | 前年度                      | 本年度                                |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
|                                                  | ① 事業費補助                                  | 4,137            | 3,992                    | 1,732                              | 茅場造成補助事業             |                           |                      |            |            |               |        |      |
| ② 指定管理料(基幹事業分以外)                                 | 26,285                                   | 29,879           | 17,624                   | (桂湖レクリエーション施設、くろば温泉・ことぶき館)         |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| ③ 貸付金残高                                          |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |
| ④ その他( )                                         |                                          |                  |                          |                                    |                      |                           |                      |            |            |               |        |      |

## 改革実施計画の目標値進捗状況

| 目標年度                    |    | 1年目(令和 1 年度) | 2年目(令和 2 年度) | 3年目(令和 3 年度) | 備考                        |
|-------------------------|----|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
| 経常利益(千円) (税込(税抜)いずれか選択) | 目標 | 4,000        | 4,000        | 4,000        | 積雪に恵まれたことからスキー場利用者増加となった。 |
|                         | 実績 | ▲ 11,429     | 16,001       |              |                           |